



---

# Presentación Corporativa

Foro de Inversionistas 2023

---

SEPTIEMBRE 2023



**Latinex**

Bolsa Latinoamericana de Valores



Total Activos  
\$10.1Bn

RoE  
13.4%

CET1  
15.7%

Eficiencia  
27%



Fundado en 1979 por **23 bancos centrales** e instituciones gubernamentales de **América Latina y El Caribe (Latam)**



**Misión: apoyar el comercio exterior y la integración regional** en todo Latam



En 1992 se convirtió en el **primer banco en Latam en ser listado en el NYSE** y alcanzó **Calificación con grado de inversión**

# Bladex está sujeto a la supervisión de múltiples reguladores panameños e internacionales

## Reguladores Bancarios

## Reguladores de Mercado de Capitales

## Listados en Bolsas de Valores

### Panamá



### Estados Unidos



### México



### Oficinas de Representación



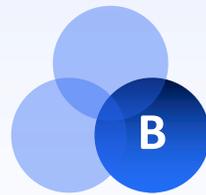
01. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas comparativas
02. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
03. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

- 01. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas comparativas**
02. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
03. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

# Un Modelo de Negocio Distintivo que Ofrece Sólidas Ventajas Competitivas



**Un amplio conocimiento de la región** en las principales industrias y sectores acumulado al servir ininterrumpidamente a las principales corporaciones y bancos de la región durante más de 40 años.



La estructura combinada de accionistas fortalece la posición competitiva.



**El modelo de negocio único ha proporcionado resiliencia** a lo largo de los ciclos económicos y escenarios de estrés.



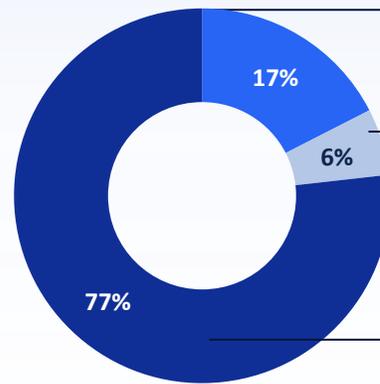
## Amplo Conocimiento de la Región

Más de 40 años de operaciones en la región, analizando múltiples países e industrias a lo largo de diferentes ciclos económicos.

Relaciones de larga data con importantes clientes corporativos y destacados grupos financieros.



## Estructura accionaria Robusta.



### Clase A

Bancos centrales e instituciones gubernamentales designadas de 23 países de América Latina y el Caribe

### Clase B

Instituciones financieras de América Latina e internacionales.  
1-a-1 Derechos de conversión a acciones de Clase E.

### Clase E

Inversionistas Privados  
Listados en NYSE

Comunicación directa entre el banco y los gobiernos de América Latina

Fuente estable de financiamiento, incluso durante períodos de volatilidad en el mercado

Trato preferente comprobado como acreedor en escenarios de estrés

Amplio acceso a los mercados de capital.

Gobierno corporativo sólido



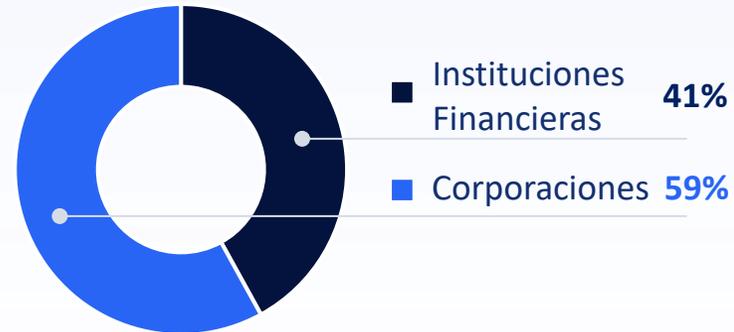
## Tres Aspectos Clave Combinados Definen Nuestro Modelo de Negocio Único y Flexible

**Balance de corto plazo denominado en dólares**



**12 Meses Duración Promedio**

**Clientes de Primer Nivel**



Grandes empresas con ventas anuales medias superiores a 300 millones de dólares.



Líderes de la industria local y regional y grandes grupos económicos



Robusto gobierno corporativo



Centrados en sectores estratégicos del comercio exterior



Empresas con calificación local o internacional



Instituciones Financieras de Importancia Sistémica

**Presencia regional con un único punto de contacto**

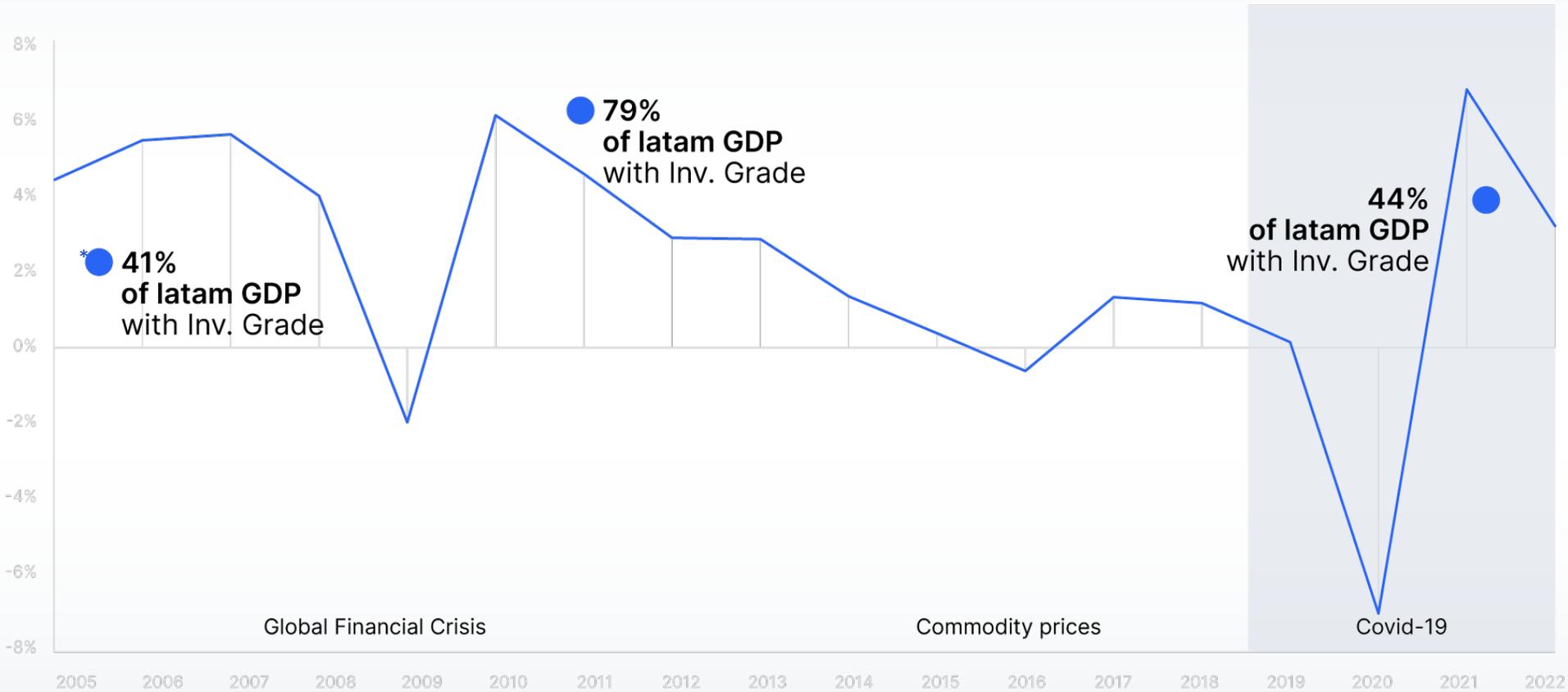


*Como % del total del Portafolio Comercial*

# Bladex tiene un historial consistente de grado de inversión a través de los ciclos de crédito, en una región altamente volátil



Bladex Grado de Inversión



## Internacional

S&P Global Ratings	BBB
MOODY'S	Baa2
FitchRatings	BBB

## Panamá

FitchRatings	AAA
MOODY'S	AAA

## México

FitchRatings	AAA
S&P Global Ratings	AAA

\*PIB de latam, 2000 -2022, variación media anual. \*Calificación de emisiones en el mercado mexicano.

01. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas comparativas
- 02. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento**
03. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

# La ejecución de nuestro Plan Estratégico a 5 años nos permitirá Capturar Todo Nuestro Potencial



# Fuerte Potencial de Crecimiento

## Mejora del Core del Negocio



Ampliar significativamente la base de clientes manteniendo el mismo perfil



Ampliar la base de depositantes



Mejorar la eficiencia operativa mediante el rediseño y la automatización de los procesos clave

## Ampliación de la oferta de productos



Soluciones de Finanzas Estructuradas para la financiación de la cadena de suministro



Ampliar los servicios de Tesorería para ofrecer soluciones a los clientes

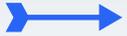
## Iniciativas Oportunísticas



Selección de operaciones de financiación de proyectos (Project Finance)



Préstamos en moneda local sin incurrir en riesgo de tipo de cambio

1. Una ágil cartera de préstamos a corto plazo permite reequilibrar los ciclos 

---

2. Activos de alta calidad y diversificados geográfica y sectorialmente 

---

3. Capitalización robusta 

---

4. Sin riesgo de tipo de cambio 

---

5. Esencialmente un balance calzado 

---

6. Mismo perfil de cliente 

El modelo de negocio de riesgo intrínsecamente bajo **NO** cambiará con el Plan Estratégico



# Nuestros objetivos para 2026: Capitalizar plenamente nuestras iniciativas estratégicas incluso en un escenario macroeconómico conservador

	Punto de partida 4T 2021	Objetivos 2026
 <b>Portafolio Comercial</b>	\$6.5 BN	\$10 – 11 BN
 <b>Margen de Préstamos</b>	2.15%	> 2.80%
 <b>Ratio de Eficiencia</b>	34.6%	27 – 29%
 <b>Cobertura de Reservas</b>	0.6%	≈ 1.0%
 <b>Razón de Basilea III CET1</b>	19%	15 – 16%
 <b>ROE</b>	7.9%	13 – 15 %



## 2026 Supuestos Macro

**US\$ Tasa de Interés**  
(Niveles Normalizados)

**Fed Funds Rate ≈ 2.5%**

**PIB  
Latam**

**+2 to 3%**

**Flujos  
Comerciales  
Latam**

**+5 to 6%**

01. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas comparativas
02. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
- 03. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia**



---

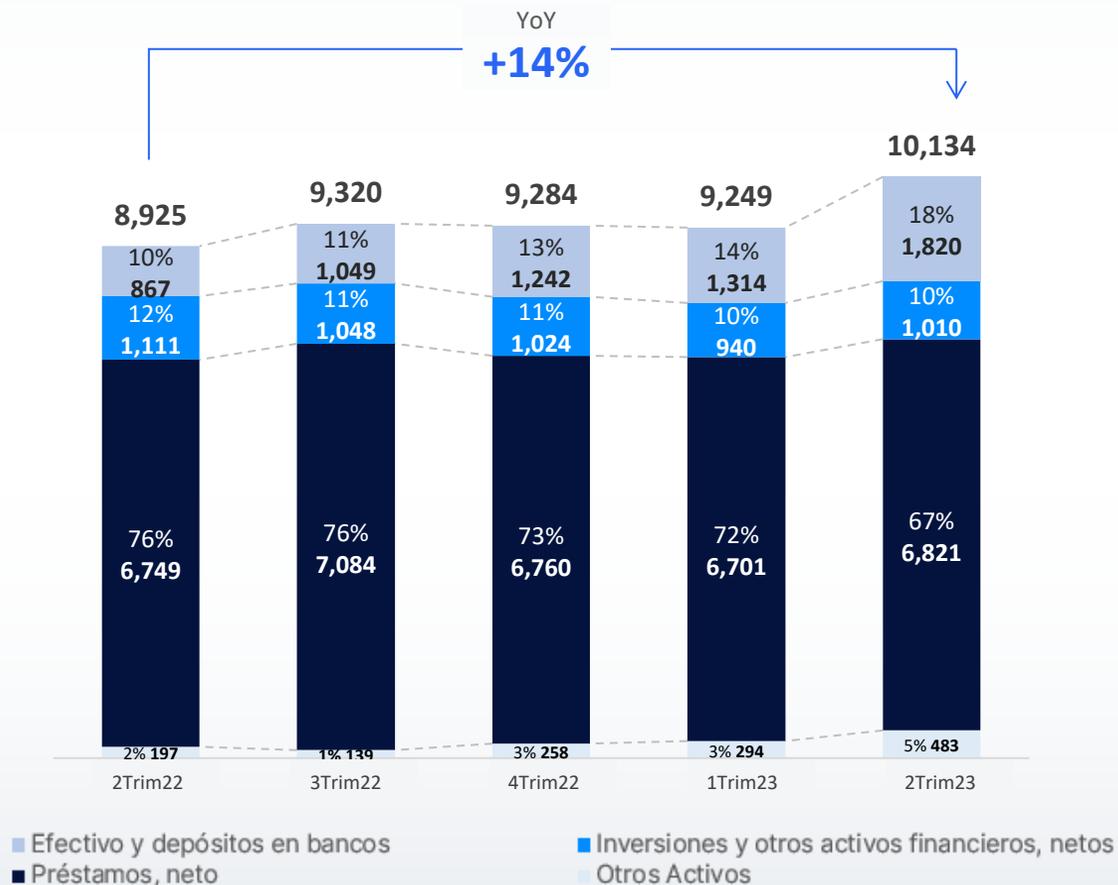
# Resultados 2T23

# Récord total de Activos y una óptima asignación de Capital en un entorno macroeconómico retador con una Cartera de Crédito bien diversificada

(USD millones, excepto %)

## Total de Activos

YoY  
**+14%**

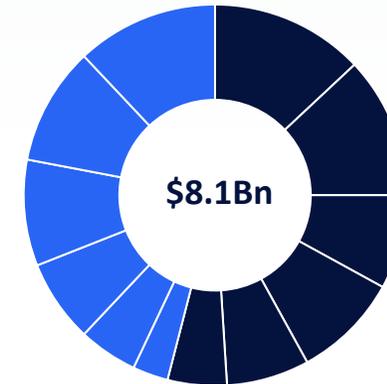


## Cartera Comercial<sup>1</sup> por País de Riesgo

**46%** con Grado de Inversión

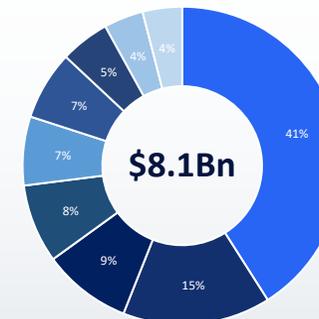
**54%** Sin Grado de Inversión

México	12%
Perú	10%
No Latam	9%
Chile	7%
Panamá	5%
Otros GI <sup>3</sup>	3%



Brasil	13%
Colombia	12%
Otros Sin GI <sup>2</sup>	9%
Guatemala	8%
Rep. Dominicana	7%
Ecuador	5%

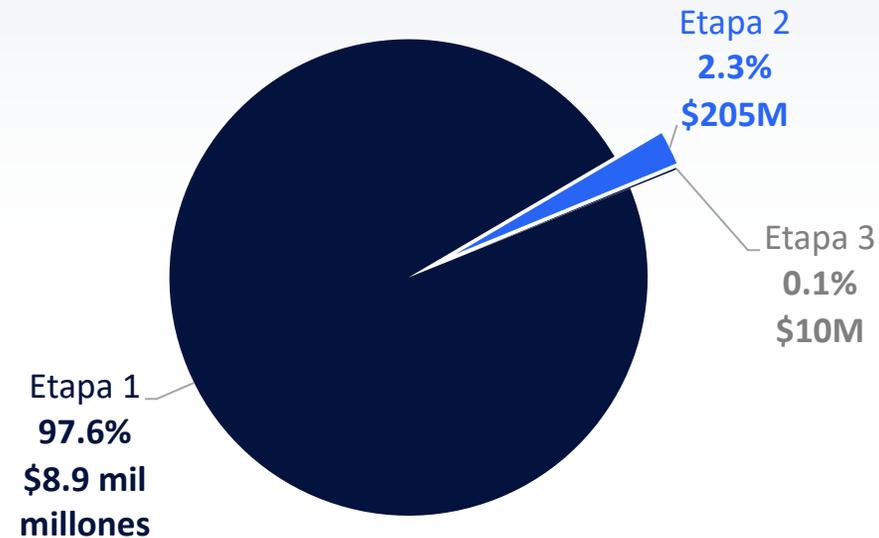
## Cartera Comercial por Industria



Instituciones Financieras	41%
Gas y Petróleo	15%
Otras industrias	9%
Industrias de Manufactura	8%
Alimentos y Bebidas	7%
Energía Eléctrica	7%
Otros <i>Commodities</i>	5%
Minoristas y Mayoristas	4%
Otros Servicios y Soberanos	4%

Robusta calidad de activos, bajo riesgo crediticio y una sólida cobertura de reservas.

## Exposición por Etapas



Total de reserva para pérdidas sobre créditos con deterioro

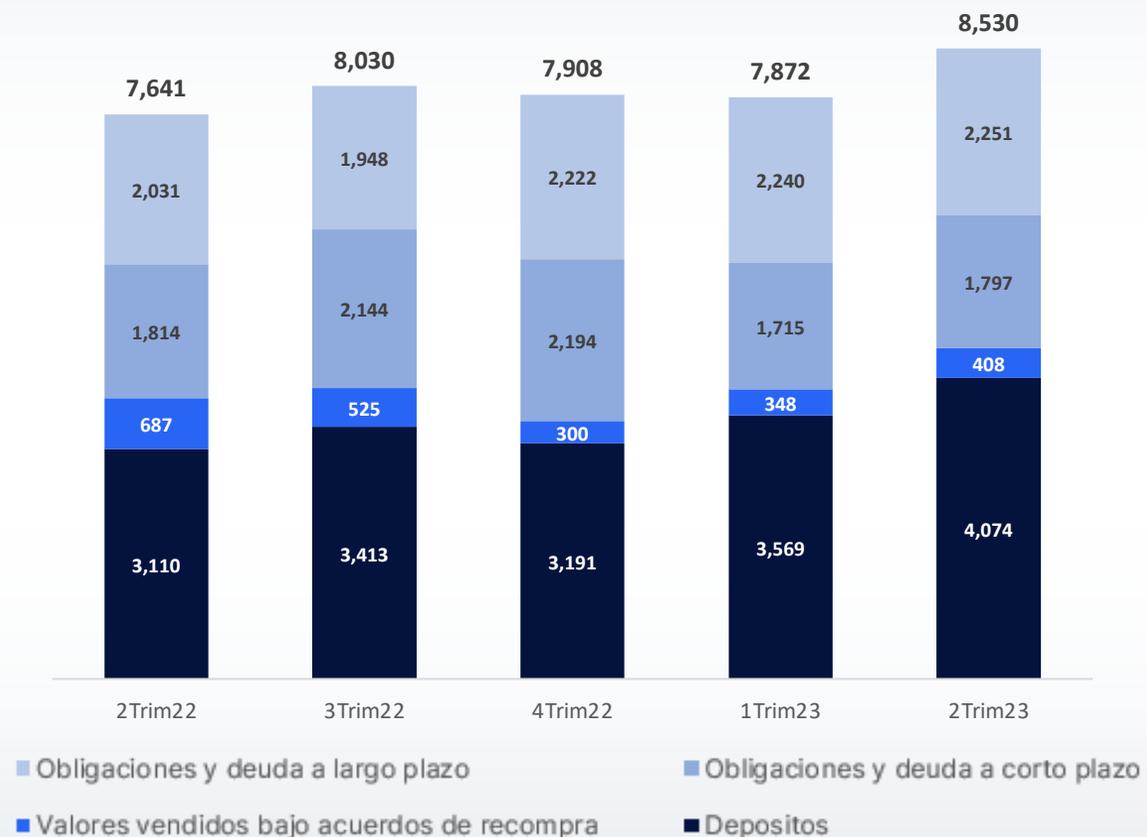
**497%**

(USD Millones, excepto por %)	30-Jun-22	30-Sep-22	31-Dic-22	31-Mar-23	30-Jun-23
<b>Reservas para Pérdidas<sup>1</sup></b>					
Balance al inicio de periodo	\$55.2	\$56.0	\$61.8	\$66.8	\$72.4
Provisiones (reversiones)	0.8	4.8	5.8	6.3	4.7
Recuperaciones (castigos)	<u>0.0</u>	<u>1.0</u>	<u>(0.8)</u>	<u>(0.7)</u>	<u>(26.9)</u>
<b>Balance a Final de Periodo</b>	<b>\$56.0</b>	<b>\$61.8</b>	<b>\$66.8</b>	<b>\$72.4</b>	<b>\$50.2</b>
Créditos con deterioro sobre Cartera de Crédito	0.1%	0.1%	0.4%	0.4%	0.1%

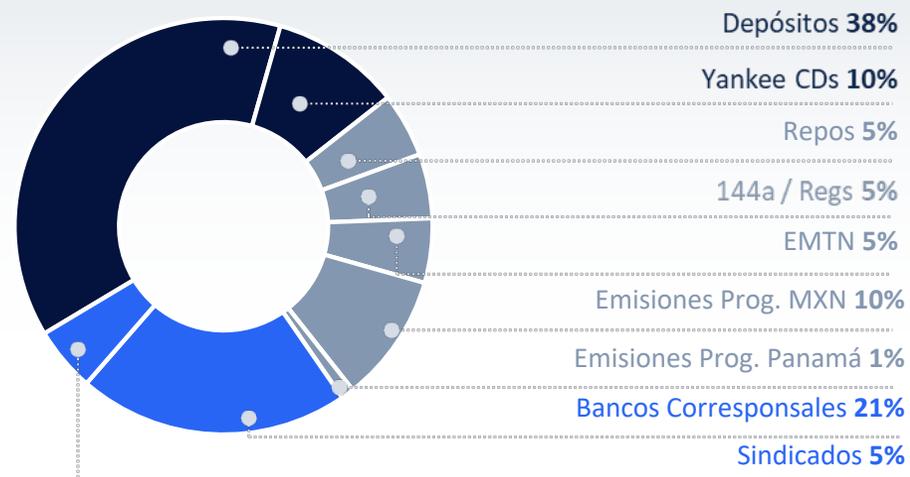
(1) Incluye reservas para pérdidas crediticias esperadas de préstamos a costo amortizado, compromisos de crédito y contratos de garantías financieras e inversiones a valor razonable con cambios en otros resultados integrales e inversiones a costo amortizado.

# Un nivel récord de depósitos y una estructura de financiación diversificada proporcionan una base sólida para el crecimiento del balance

## Fuentes de Fondo



## Fuente de Fondos por Producto

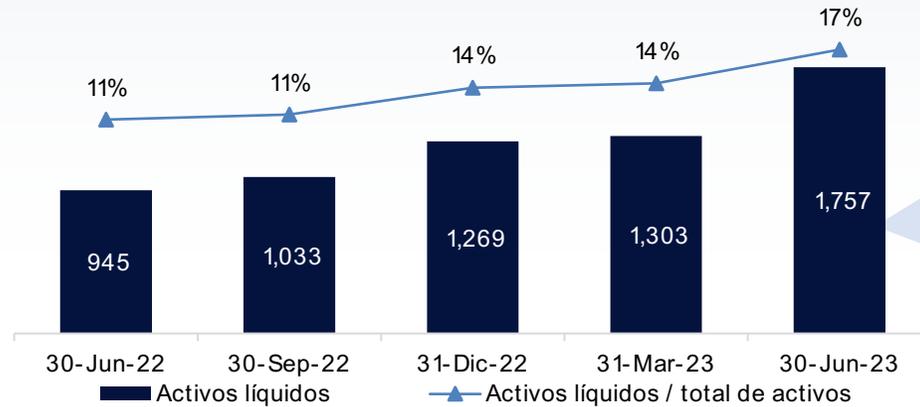


## Evolución de Depósitos

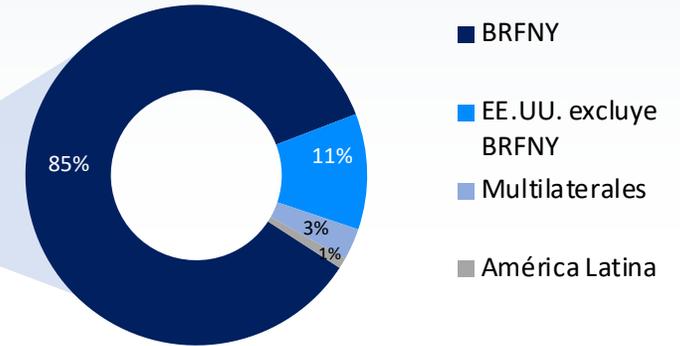


**Bladex ha demostrado una capacidad continua para asegurar financiamiento y mantener niveles robustos de liquidez. La posición de efectivo del banco se coloca principalmente en el Banco de la Reserva Federal de Nueva York.**

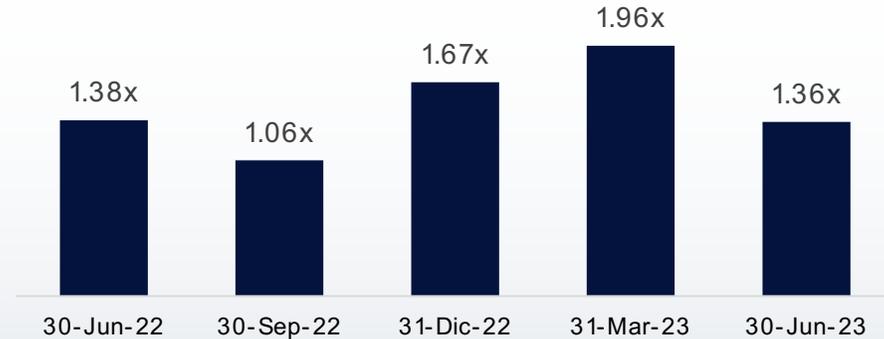
### Activos Líquidos <sup>1</sup>



### Colocación de Activos Líquidos por País de Riesgo



### Razón de Cobertura de Liquidez ("LCR") <sup>2</sup>



- Proactivo y prudente manejo de liquidez bajo estándares de LCR con amplio acceso a fuentes de fondeo a nivel global
- Al cierre del 2Trim23, los activos líquidos representaban el 17% de los activos totales
- Una cartera de inversiones de \$ 1,000 millones, compuesta en un 75% por bonos grado de inversión, elegibles para ser presentados a la ventanilla de la Reserva Federal, a través de nuestra Agencia de Nueva York, constituye una fuente de liquidez contingente incremental

<sup>(1)</sup> Activos líquidos se refieren a Efectivo y depósitos en bancos menos depósitos pignorados, incluyendo títulos de deuda corporativa con calificación superior a 'A- '.

<sup>(2)</sup> La Superintendencia de Bancos de Panamá define la Razón de Cobertura de Liquidez ("LCR") como el stock de activos líquidos de alta calidad sobre el total de salidas de efectivo netas durante los próximos 30 días calendario. La definición se basa en el Índice de Cobertura de Liquidez de Basilea III y las herramientas de monitoreo del riesgo de liquidez publicadas por el Comité de Supervisión Bancaria de Basilea y ajustadas por la Superintendencia. LCR se encuentra disponible en [www.bladex.com/es/investors/resultados-Trimestrales](http://www.bladex.com/es/investors/resultados-Trimestrales)

**Aumento de NII:** generado por márgenes de préstamos netos promedio más altos y un posicionamiento sensible en los activos a cambios en las tasas de interés.



**NII**

**\$54.5M**

↑3% T/T | ↑67% A/A



**NIM**

**2.42%**

↑ 1 bps T/T | ↑ 88 bps A/A

**Sólidos Ingresos por Comisiones y un Estricto Control de Costos** mientras se invierte en transformación tecnológica



**Comisiones Netas**

**\$6.5M**

↑ 35% T/T | ↑ 52% A/A



**Ratio de Eficiencia**

**27.2%**

↑ 38 bps T/T | ↓815 bps A/A

**Mayores Ganancias y Expansión del ROE** fomentados por el aumento de los márgenes



**Utilidad Neta**

**\$37.1M**

0% T/T | ↑61% A/A



**ROE Trimestral**

**13.4%**

↓ 30 bps T/T | ↑434 bps A/A

**Portafolio de Préstamos estable** con una **Calidad de Activos** saludable.



**Portafolio de Crédito**

**\$9.1Bn**

↑5% T/T | ↑5% A/A



**NPLs**

**0.1%**

↓ 30 bps T/T | ↓ 1 bps A/A

 **Capital:** Ratio de Capital CET1 en un rango esperado entre 15% y 16%

 **NIM:** Superando los niveles de 2022, alrededor del 2.1-2.4%, impulsado por mayores depósitos corporativos y el aumento de las tasas de interés.

 **Comisiones:** Crecimiento constante de entre el 8 y el 10% de la actividad de Cartas de Crédito y Sindicaciones

 **Eficiencia:** Ratio de eficiencia objetivo en torno a los niveles de 2022, ya que el aumento de los ingresos sigue compensando las inversiones en mejoras de procesos y tecnología

 **ROE:** Rentabilidad sostenida de dos dígitos. 11-13% en línea con el Plan estratégico



**En BLADEX tenemos un objetivo estratégico claro:** consolidar nuestro liderazgo como impulsores del comercio exterior en Latinoamérica, a través de una propuesta de valor que maximice retornos, impulsada por la expansión de nuestra oferta de productos y la gestión experta de una cartera crediticia sólida y diversificada

# Contactos



---

[IR@bladex.com](mailto:IR@bladex.com)

[www.bladex.com/en/investors](http://www.bladex.com/en/investors)

---

## Carlos Raad

Chief Investor Relations Officer

[craad@bladex.com](mailto:craad@bladex.com)

Panamá

---

## Eduardo Vivone

Executive VP – Treasury and Capital Markets

[evivone@bladex.com](mailto:evivone@bladex.com)

Panamá

---

## Diego Cano

AVP Investor Relations

[dcano@bladex.com](mailto:dcano@bladex.com)

Panamá

---

## Annette de Solís

SVP – Treasury and Capital Markets

[asolis@bladex.com](mailto:asolis@bladex.com)

Panamá



Esta presentación contiene declaraciones prospectivas de eventos futuros esperados al amparo de la Ley de Reforma de Litigios Sobre Valores Privados de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995) y la Sección 21E de la Ley de Comercialización de Valores de 1934 (Section 21E of the Securities Exchange Act of 1934). Las declaraciones prospectivas podrían incluir frases como: “anticipar”, “pretender”, “planificar”, “meta”, “buscar”, “creer”, “proyectar”, “estimar”, “esperar”, “estrategia”, “futuro”, “probable”, “podría”, “debería”, “será” y otras similares que se refieran al futuro. Las declaraciones prospectivas podrían abarcar, entre otras, la posición financiera del Banco, la calidad de sus activos y rentabilidad. Tales declaraciones prospectivas podrían reflejar las expectativas de la Administración del Banco y estarían basadas en información disponible a la fecha; sin embargo, el desempeño y resultados reales están condicionados a eventos futuros e incertidumbre, que podrían afectar significativamente las expectativas del Banco. Entre los factores que podrían causar que el desempeño y los resultados realizados difieran de manera importante están los siguientes: la pandemia por coronavirus (COVID-19) y eventos geopolíticos; los cambios anticipados en la cartera de crédito del Banco; el mantenimiento del estatus de acreedor preferente del Banco; el impacto en la condición financiera del Banco que tendría un posible incremento o reducción de las tasas de interés y el del ambiente macroeconómico de la Región; la ejecución de las estrategias e iniciativas del Banco, incluyendo sus estrategia de diversificación de ingresos; la adecuada asignación de reservas para pérdidas crediticias esperadas; la capacidad del Banco de lograr un crecimiento futuro, reducir sus niveles de liquidez e incrementar su apalancamiento; la capacidad del Banco de mantener su calificación de riesgo de grado de inversión; la disponibilidad y mezcla de futuras fuentes de fondeo para las operaciones de crédito del Banco; posibles pérdidas en ventas de valores; la posibilidad de fraude; y la calidad adecuada de las fuentes de liquidez del Banco para compensar los retiros de depósitos. Factores o eventos que podrían causar que nuestros resultados finales difieran podrían surgir de tiempo en tiempo y no nos es posible predecirlos todos. Le recomendamos no considerar con excesiva certidumbre las declaraciones prospectivas, pues ellas solo expresan la situación a la fecha. Nosotros no asumimos obligación alguna de actualizar públicamente cualquier declaración prospectiva; ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros o por cualquier otra razón, salvo que ello fuere requerido por la ley.